

 <b>БелГУ</b> <i>1970</i>	<b>ФГАОУ ВО</b> <b>«Белгородский государственный</b> <b>национальный исследовательский университет»</b> <b>(НИУ «БелГУ»)</b>
Система менеджмента бережливого производства	
СМБП-ЦБП-ДП-1.1	Цели в области системы менеджмента бережливого производства

## **УТВЕРЖДЕНЫ**

Ученым советом СОФ НИУ «БелГУ»  
от «22» 09 2022 № 1

**Цели в области системы менеджмента бережливого производства  
Старооскольского филиала НИУ «БелГУ»  
на 2022-2023 уч. г.**

Цели в области СМБП СОФ НИУ «БелГУ» сформированы в формате SQDCME – системы показателей эффективности, позволяющей обеспечить непрерывные улучшения по ключевым направлениям потока создания ценности, с учетом показателей Программы развития ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» на 2021-2030 годы, а также в соответствии с Политикой университета и требованиями национального стандарта РФ ГОСТ Р 56404 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента»

### **1. S - БЕЗОПАСНОСТЬ**

- 1.1. Довести долю обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, положительно оценивающих уровень доступности приоритетных объектов и услуг филиала до 93% (АППГ – 92%).
- 1.2. Обеспечить участие обучающихся в сдаче нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО на уровне 494 чел. (АППГ - 417 чел.).
- 1.3. Обеспечить стабилизация количества несчастных случаев с обучающимися во время пребывания в филиале не более 1 случая в год.
- 1.4. Обеспечить стабилизацию количества несчастных случаев на производстве не более 1 случая в год.

### **2. Q - КАЧЕСТВО**

- 2.1. Повысить уровень удовлетворенности сотрудников и обучающихся основными управленческими и вспомогательными процессами филиала в сравнении с 2021-2022 учебным годом до 60% (АППГ- 58%).
- 2.2. Вовлечь не менее 60% сотрудников в разработку, реализацию бережливых проектов и внедрение инструментов бережливого производства в структурных подразделениях филиала (АППГ- 58%).
- 2.3. Довести долю работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава до 26%.

### **3. D - ИСПОЛНЕНИЕ ЗАКАЗА**

- 3.1. Обеспечить развитие бережливого полигона СОФ НИУ «БелГУ» через разработку не менее 1 сценария имитационных игр.
- 3.2. Организовать практико-ориентированное обучение для не менее 205 внешних и внутренних потребителей бережливого полигона

3.3. Довести численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в филиале, в том числе посредством онлайн курсов до 780 чел.

#### **4. С – ЗАТРАТЫ**

4.1. Довести доходы филиала из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР до 134 тыс. руб.

4.2. Довести объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения в расчете на одного НПР до 94 тыс. руб.

#### **5. М - КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА**

5.1. Обеспечить вовлечение в процесс непрерывных улучшений процессов/операций не менее 60 сотрудников филиала, организовав внутренкорпоративное обучение персонала принципам, методам и инструментам бережливого производства через прохождение обучения в форме Линчетверга, проводимого Центром бережливых компетенций НИУ «БелГУ».

5.2. Внедрить не менее 7 инструментов бережливого управления во всех структурных подразделениях СОФ НИУ «БелГУ»: 5 С, визуализация, стандартизация, канбан, картирование потока создания ценности, кайдзен, защита от непреднамеренных ошибок.

5.3. Увеличить количество подписчиков в официальных группах в социальных сетях СОФ НИУ «БелГУ» до 1000 человек (АППГ-700 чел.).

5.4. Обеспечить удельный вес численности студентов, вовлеченных в студенческое самоуправление свыше 50 %. (АППГ-40%).

5.5. Довести до 550 человек (АППГ - 527 чел.) долю студентов, вовлеченных во вне учебного мероприятия воспитательной направленности.

#### **6. Е- ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА**

6.1. Обеспечить обращение с отходами, передаваемым региональному оператору в соответствии с установленными лимитами:

- мусор от смет уличных – 48 т.;
- мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритные) – 78 т.